

## アスパ高砂について（概要）新旧対照表

## 1 新旧対照表

（\_\_\_\_\_は改正部分を示す。）

現 行	改 正 案
<p>1. 現況</p> <p>(1) アスパ高砂＝高砂市内にある商業施設：ショッピングセンター</p> <p>(2) 二つの会社が、管理運営している</p> <p>①高砂北部開発（株）＝第2セクターである民間会社</p> <p>②高砂商業振興（株）＝第3セクターである高砂市と民間が合同出資した会社</p> <p>(3) 高砂北部開発（株）の筆頭株主＝イオン（株）</p> <p>(4) イオン（株）の不動産を統括している会社＝イオンリテール（株）</p> <p>2. 高砂商業振興（株）の現状</p> <p>(1) 今後の経営見通しが不透明</p> <p>(2) リニューアル、施設設備の更新もできない財産状況</p> <p>(3) <u>純資産の株式額面割れ、債務超過のおそれ</u></p> <p>3. 高砂北部開発（株）</p> <p>(1) 現行2社の体制では、今後管理運営できず活性化も図れない</p> <p>(2) <u>高砂北部開発（株）に一本化したい</u></p> <p>(3) <u>運営管理は、イオンリテール（株）で行いたい</u></p> <p>4. イオンリテール（株）からの提案</p> <p>(1) 高砂商業振興（株）は、所有している不動産（建物、土地）を、高砂北部開発（株）に売却する。</p> <p>(2) イオンリテール（株）が、高砂北部開発（株）より建物全部を一括賃借し、イオンリテール（株）が、アスパ高砂全体を運営管理する。</p> <p>(3) 高砂北部開発（株）は、ペーパーカンパニー化する。</p> <p>(4) 高砂商業振興（株）は、売却代金をもって会社を清算する。</p> <p>(5) 高砂商業振興（株）清算のための必要資金は、<u>試算</u>では7.1億</p>	<p>1. 現況</p> <p>(1) アスパ高砂＝高砂市内にある商業施設：ショッピングセンター</p> <p>(2) 二つの会社が、管理運営している</p> <p>①高砂北部開発（株）＝第2セクターである民間会社</p> <p>②高砂商業振興（株）＝第3セクターである高砂市と民間が合同出資した会社</p> <p>(3) 高砂北部開発（株）の筆頭株主＝イオン（株）</p> <p>(4) イオン（株）の不動産を統括している会社＝イオンリテール（株）</p> <p>2. 高砂商業振興（株）の課題</p> <p>(1) 今後の経営状況</p> <p>(2) リニューアル、施設設備の更新</p> <p>(3) <u>資産の評価</u></p> <p>3. 高砂北部開発（株）の課題</p> <p>(1) 現行2社の体制による管理運営</p> <p>(2) <u>削除（4（1）（2）と重複）</u></p> <p>(3) <u>削除（4（1）（2）と重複）</u></p> <p>4. イオンリテール（株）からの提案</p> <p>(1) 高砂商業振興（株）は、所有している不動産（建物、土地）を、高砂北部開発（株）に売却する。<u>（売買実行日2020年3月1日を想定）</u></p> <p>(2) イオンリテール（株）が、高砂北部開発（株）より建物全部を一括賃借し、イオンリテール（株）が、アスパ高砂全体を運営管理する。</p> <p>(3) 高砂北部開発（株）は、ペーパーカンパニー化する。</p> <p>(4) 高砂商業振興（株）は、売却代金をもって会社を清算する。</p> <p>(5) 高砂商業振興（株）清算のための必要資金は、<u>高砂商工会議所の試</u></p>

円必要である。

(6) 高砂北部開発(株)の不動産(建物、土地)購入価格は、イオンリ  
テール(株)からの提示額は3.7億円である。

(7) 必要資金7.1億円から不動産購入価格3.7億円を差し引いた  
「不足額3.4億円」は、市に支援してもらいたい。

(8) 2020年3月1日までに上記が完了しなければ、イオン(株)  
は撤退することを視野に入れている。

#### 5. アスパ高砂に関する調査検討委員会

上記のことを踏まえ、「アスパ高砂の継続運営に関する市の施策等」  
について、諮問いたしますので、答申をお願いするものです。

算では7.1億円必要である。

(6) 高砂北部開発(株)の不動産(建物、土地)購入価格は、イオンリ  
テール(株)からの提示額では3.7億円である。

(7) 必要資金7.1億円から不動産購入価格3.7億円を差し引いた  
「不足額3.4億円」が、課題である。

(8) 削除(4(1)に売買実行日を記載)

#### 5. アスパ高砂に関する調査検討委員会

上記のことを踏まえ、「アスパ高砂の継続運営に関する市の施策等」  
について、諮問いたしますので、答申をお願いするものです。