

**令和3年度 第8回 高砂市上下水道事業審議会
議事要旨**

開催日時	令和3年7月16日(金) 10時00分～11時40分
開催場所	高砂市役所分庁舎 1階大会議室
会長等	山口会長、渡部副会長
出席者 (50音順)	西牟田委員、馬場委員、松本委員、山口委員、山本委員、渡部委員
欠席者	なし
議 事	<ol style="list-style-type: none"> 1 開 会 2 上下水道事業管理者あいさつ 3 上下水道事業審議会委員の交代について 4 報告事項 <ol style="list-style-type: none"> (1) 組織改正について (2) 高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の決算書について (3) 高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の経営戦略について (4) 令和2年度事業実績について (5) 令和3年度の取り組みについて (6) その他 5 閉 会
資 料	<p><事前配付></p> <p>(次第書) 令和3年度第8回高砂市上下水道事業審議会会議次第 高砂市上下水道審議会委員名簿</p> <p>(資料1) 組織改正について</p> <p>(資料2) 令和2年度決算書</p> <p style="padding-left: 20px;">資料2-1 高砂市水道事業会計決算書</p> <p style="padding-left: 20px;">資料2-2 高砂市工業用水道事業会計決算書</p> <p style="padding-left: 20px;">資料2-3 高砂市下水道事業会計決算書</p> <p>(資料3) 高砂市経営戦略</p> <p>(資料4) 令和3年度の取り組み</p>

議事の経過	
発言者	発言の要旨
事務局	<p>1 開会</p> <p><本日の資料の確認> <本日の進行について説明> <出席者説明> <審議会の傍聴の許可、議事経過及び写真撮影の許可、市のホームページへの掲載了承願い> → 承認</p> <p>2 上下水道事業管理者あいさつ</p> <p>3 上下水道事業審議会委員の交代について</p> <p><第7回まで、前田委員に出席いただいていたが、この度、高砂市連合自治会長を退任されたので、新たに高砂市連合自治会から新連合自治会長の松本克英様を後任としてご推薦いただいた。></p>
委員	4月から連合自治会長をしている松本です。よろしくお願いいたします。
事務局	報告事項に入りたいと思います。 議事進行について、山口会長よろしくお願いいたします。
会長	それでは、次第に従って協議を進める。
会長	<p>3 報告事項</p> <p>(1) 組織改正について</p> <p>「組織改正について」、事務局から説明をお願いします。</p>
上下水道部	組織改正を資料により説明
会長	ご意見・ご質問はあるか。 <質疑応答なし>
会長	<p>(2) 高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の決算書について</p> <p>「高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の決算書について」、事務局から説明をお願いします。</p>
上下水道部	高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の決算書を資料により説明
会長	ご意見・ご質問はあるか。

委員	令和2年度水道事業については、3600万円黒字であり、コロナ関係により減免をしており例年よりも7000万円少ないとあるが、通常1億円の黒字と思われる。職員の給料を差し引いた額で黒字かどうか。
上下水道部	純利益というのは、職員給料を含めた費用となっています。ただし、減価償却費など支出を伴わない費用も入っているので、実際に現金が残っている額ではないです。
委員	工業用水道事業について、純利益が0円となっているが、企業が必要な費用を必要な分だけ使っているのか、また、企業から水道代は貰っていないか。
上下水道部	必要な費用を三菱製紙とカネカからの費用で運営しています。また、水道料金ではなく、特別負担金という形で収入をいただいている。特別負担金としては、水道事業の資本的収入の負担金として納入いただいている。
委員	いくら使ったかでなくて、任意で納付しているのか。金額は条例で決まっているのか。協定を結んでいるのか。
上下水道部	金額を含めて協定を結んでいます。
会長	2者からすると使用しているよりも負担金が多いのではという議論もあり、今後の検討課題となっている。
委員	単価を決めてもらったかどうか。
会長	工業用水道を利用している2者からいくら負担金としてもらうのか。使った分だけもらうのか。市の政策等も関係してくるが、負担金が高ければ、企業が高砂にいたくないと他市町に行ってしまう可能性もある。企業に高砂にいてもらい、負担金を払ってもらえるところを目指して進めてもらいたい。
委員	高砂市は、なぜ水道代が安いのか。
部長	昔の人が加古川の水利権をとって、加古川から取水しています。水が無料なので、他市町に比べて有利となっています。県から水を買っている市町もあり、そこで水道代が違ってくると思います。
会長	近くに川があつて、取水費用はかかっているが、水そのものに値段はついてない。取水量に対して利用量が多くなると水が足りなくなる可能性があるため、他市町は県から水を買うところもあるということです。
委員	それは県から買うのか。

会長	大きな川もダムもない市町は、県が取水してきれいにした水を買うことになる。高砂市もそうだが、一つの取水だと水源地で何かトラブルがあると、水が供給できなくなる恐れもありリスク回避からも県から買うという方法もある。自分のところで作り配るほうが安い。面積が広く、使う人が分散して住んでいればたくさん水道管が延びて圧力をかけないといけないので当然水道料金高くなる。高砂市の場合は、水を安く取れて配る範囲も密集しており、水道料金も安くなる。
委員	公営企業の場合、年度が変わってから決算作成まで何か月必要か。
上下水道部	地方公営企業法第30条に、「毎事業年度終了後（3月31日に締めて）二月以内に決算を調製し」とあるので5月31日までとなります。
委員	5月31日に決算となったらすぐ公表できるのか。一般会計の決算は9月議会で承認されないと数字を出せないと思う。
上下水道部	9月議会に決算として提出します。ただ、決算として調製できており今回報告させてもらっています。
委員	厳密にはまだ正式に決まった形ではないのか。
管理者	決算は3月31日で締めて決算書の調製が2か月以内でしています。決算監査については7月2日に監査員の決算の審査はうけております。議会は9月定例会議で決算案として出して本会議あるいはその後の決算委員会で審議いただきますが、不認定になったとしてもその効力は失いません。今公表してよいかどうかは返答できないが、監査委員の監査は済んでおります。
委員	組織が変わって上下水道部全体で職員の人数は変わったのか。
部長	令和元年度が66名、令和2年度が59名で7名の減となっています。今後組織もスリム化し人員の削減も必要と思うが、働き方改革で職員の働き方も変わっていることと、管の更新工事が増えてくれば技術者を増やしていく必要があると思うので業務量に合わせた適正な人数、人数に合わせた業務量ということでバランスを取りながら料金収入も含めた中で考えていきます。
委員	令和元年度が66名、令和2年度が59名と言われたが、組織変更はこの4月からですか。令和2年度から令和3年度はどうですか。
部長	令和3年度は58名で令和2年度から1名減となっています。これについては上下水道事業だけの人数で、治水対策課は一般会計で税金のほうから出ており58名には入

委員	<p>っていません。</p> <p>上下水道部は一般会計と企業会計が混在しているということか。</p>
部長	<p>そうです。</p>
委員	<p>別に人を減らせと言っているわけでない。人を増やしたほうがいいと思っているので気にしないでください。</p>
会長	<p>他何かありませんか。ないようですので次第の3に進みます。</p> <p>(3) 高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の経営戦略について</p> <p>続きまして、「高砂市水道事業、工業用水道事業及び下水道事業の経営戦略について」事務局から説明をお願いします。</p>
上下水道部	<p>別冊「高砂市水道事業経営戦略、高砂市工業用水道事業経営戦略、高砂市下水道事業経営戦略」令和3年3月策定の概要について説明。</p>
会長	<p>何かご意見ご質問ございませんか。</p> <p><質疑応答なし></p> <p>今のところ水道は何年後かに値上げをしないと厳しい。工業用水道については今後交渉をしていかないといけない。下水道については、令和12年までは現状の経営方針でいける。上下水道の事業なので人口と非常に関わってきて、少しずつ人口が減っていき急激に大幅な減はない見込みである。あまり計画と現実が異なることはない。人をたくさん受け入れて急激な人口増になるなどが起こらないと大きな変化は起こらない。予想した変化の中でうまく経営をやっていかないといけない。</p>
上下水道部	<p>(4) 令和2年度事業実績について</p> <p>資料 2-1 高砂市水道事業会計決算書 P15、16 で建設改良工事の概況を説明。</p> <p>加古川堰堤固定堰復旧工事の動画を視聴。</p> <p>資料 2-2 高砂市工業用水道事業会計決算書を説明。</p> <p>資料 2-3 高砂市下水道事業会計決算書 P15 で建設改良工事の概況を説明。</p> <p>高砂浄化センター雨水ポンプ施設建設工事委託の動画を視聴。</p> <p>間の川ポンプ場の主ポンプ機械設備工事の簡単な写真、動画を視聴。</p>
会長	<p>説明が終わりましたが、何か質問ありますか。</p> <p><質疑応答なし></p> <p>治水対策で安全の備えは高砂市ではやってきている。自然環境で何がおこるかわからないが、今の想定では大体が防げる。今やっていることをもう少しアピールしてほしいと思います。</p> <p>(5) 令和3年度の取り組みについて</p>

上下水道部	<p>資料4の1ページ 令和3年度 上下水道部主要事業位置図で主要事業を説明。</p> <p>資料4の2～5ページ 新型コロナウイルス感染症の影響による水道料金の減免について</p> <p>資料4の6ページ 水道料金シミュレーション業務委託（概要）</p> <p>資料4の7～8ページ 米田水源地更新基本設計業務委託公募型プロポーザルの実施について</p> <p>資料4の9ページ 鉛製給水管の残存率の状況について 以上を説明。</p>
会長	今年度実施予定の事業の説明が終わりました。何かご意見、質問等ありませんか。
委員	9ページの鉛製給水管の残存率について、近隣市並みになるにはどれくらいかかるのか。
上下水道部	年間200件程度更新していく計画であり、約50年かかる予定です。
委員	平成29年度から令和2年度にかけて1%程度しか減っていないのと、あと50年もかかってしまうのはどうかと思う。
部長	<p>鉛製給水管は毎日使っていれば安全性に問題ないことは実証されている。2, 3日旅行等で不在にした時は、帰ってきたらバケツ1, 2杯の水を出して、その後の水を安全に飲んでいただきたい。</p> <p>事業のペースは上げたいが、水道本管の耐震化や水源地も老朽化が進み耐震化もしなければならぬという課題があり、その中でバランスよく早く進めたいという思いでやっており本件も課題としては認識しています。</p>
会長	<p>その他の意見ありませんか。</p> <p><意見等なし></p> <p>大きな課題がいくつかあって、合わせて解決していかなければならない。</p>
上下水道部	<p>(6) その他</p> <p>高砂市上下水道審議会委員の任期について</p> <p>高砂市上下水道審議会委員の任期は令和3年8月29日までとなっており、令和元年8月30日の第1回審議会から審議していただいた高砂市水道事業、高砂市工業用水道事業、高砂市下水道事業経営戦略については、令和3年2月8日に答申をいただき無事、経営戦略を策定することが出来ました。委員の皆様ありがとうございました。</p> <p>しかしながら当初の審議予定でありました水道料金シミュレーションが新型コロナ</p>

	<p>ナウウイルス感染症の影響により審議いただくことが出来ませんでした。今後の審議会で改めて審議いただく予定です。</p>
会長	<p>その他について、何かありませんか。他になければ、本日の議題はすべて終了となります。進行を事務局へお返しします。</p>
事務局	<p>5 閉 会</p> <p>会長、議事進行ありがとうございました。これで本日の審議会を終了します。</p>