

**第 2 2 回 高砂市上下水道事業審議会
議事要旨**

開催日時	令和 7 年 8 月 2 0 日 (水) 9 時 3 0 分～1 2 時 0 0 分
開催場所	高砂市役所 南庁舎 3 階作業スペース 2 兼会議室
出席者 (50 音順)	山口会長、渡部副会長、糀谷委員、西牟田委員、馬場委員、松本委員、山本委員
欠席者	なし
議 事	<p>1 開会</p> <p>2 上下水道事業管理者あいさつ</p> <p>3 協議事項</p> <p>(1) 令和 6 年度決算 (水道事業、工業用水道事業、下水道事業) について</p> <p>(2) 令和 7 年度の取り組みについて</p> <p>(3) 水道事業・工業用水道事業・下水道事業経営戦略について</p> <p>(4) たかさご水フェスタ 2 0 2 5 について</p> <p>(5) その他</p> <p>4 閉会</p>
資 料	<p>(次第書) 第 2 2 回高砂市上下水道事業審議会 会議次第</p> <p>(資料 1) 令和 6 年度水道事業会計決算書、令和 6 年度工業用水道事業会計決算書、令和 6 年度下水道事業会計決算書</p> <p>(資料 1 - 2) 水道事業・工業用水道事業・下水道事業経営戦略の事後検証について</p> <p>(資料 2) 令和 7 年度の取り組みについて (主要事業位置図)</p> <p>(資料 3 - 1) 第 2 2 回高砂市上下水道事業審議会資料 (水道事業経営戦略における投資財政計画 (案) について)</p> <p>(資料 3 - 2) 第 2 2 回高砂市上下水道事業審議会資料 (工業用水道事業経営戦略における投資財政計画 (案) について)</p> <p>(資料 3 - 3) 第 2 2 回高砂市上下水道事業審議会資料 (下水道事業経営戦略における投資財政計画 (案) について)</p> <p>(資料 4) たかさご水フェスタ 2 0 2 5、マンホールふたデザインコンクール経営戦略の質問票</p>

議事の経過	
発言者	発言の要旨
事務局	<p>1 開会</p> <p><本日の資料の確認></p> <p><本日の進行について説明></p> <p><議事経過及び写真撮影の許可、市のホームページへの掲載了承願ひ> → 承認</p> <p><事務局紹介><出席者紹介> <傍聴希望者の確認> → なし</p>
管理者	<p>2 上下水道事業管理者あいさつ</p>
議長	<p>3 協議事項</p> <p>それでは審議会を始めてまいりたいと思います。</p>
議長	<p>(1) 令和6年度決算(水道事業、工業用水道事業、下水道事業)について資料(1)について事務局から説明をお願いいたします。</p>
上下水道部	<p><(1) 令和6年度決算(水道事業、工業用水道事業、下水道事業)説明></p>
議長	<p>事務局から説明がありました内容について、何かご意見、ご質問はありますか。</p>
委員	<p>水道事業で、経営戦略と決算値の差で令和6年度は約6800万円多くなっていますが、(資料1-2)には経営戦略との差と書いてありますが、資料にある表の見かたを教えてください。</p>
上下水道部	<p>当年度純利益は3億8650万2千円となっており、経営戦略で計画値として見込んでいた3億1774万9千円と比べて約6800万円上回りました。</p>
委員	<p>では下の内部留保も同じ考え方で、決算値で6億円ほどあったということですね。</p>
上下水道部	<p>そうです。</p>
議長	<p>今のところは水道料金の値上げを行ったばかりであり、3億8650万円ほどの純利益が生じていて、内部留保されているのが6億2000万円ほどである。</p> <p>今後、物価高騰と人口減少の影響を受けて、これから段々利益は減っていく。収支が悪くなってきたところで水道料金の値上げを行うことで経営を持ち直す。5年間ぐらいは水道料金の改定は行わないが、利益の減少を内部留保資金で補うのが現在の計画で、物価高騰等の影響で利益率がどんどん縮小し、貯金も減少します。段々貯金も持ち出して足りない部分を補うというのがあります(資料1-2)に書いている通り令和13年に少し足りなくなる状態になるというのが今の予想</p>

<p>委員</p>	<p>です。</p> <p>令和6年度の総事業費はどれぐらいありますか。3億8000万円ほど利益があったということは、どれぐらい使っていますか。</p>
<p>上下水道部</p>	<p>(資料1) 水道事業の決算書を説明。2頁を見てください。上の収入が17億2000万円になっております、主に水道水を売ったことにより得られた収入になります。そして下が支出となります。原水を加古川から取水し、水道水を作り、送る費用、それが決算額13億100万円。先ほどの収支で黒字にはなりませんが、この中で料金を算定したときに、例えば水道の管を布設しますと耐用年数40年なので前もって40分の1ずつ減価償却費としてプールしています。</p>
<p>議長</p>	<p>減価償却費は年々値打ちが下がっていくものに対して、40等分したものを費用で計上していくということですね。</p>
<p>上下水道部</p>	<p>その部分を含めて水道料金の計算をしていますので。当然その減価償却費は実際現金の支出が行われなため、黒字の要素となります。40年たてばプールされて次の購入資金になる。他の団体も同じですが水道施設を工事するときは借金をします。次の頁、資本的収入支出ということで。水道施設の更新、管の布設更新等を行う費用になります。その中で、下の支出が工事の費用とか上の方がその工事に対して収入となります国庫補助金、企業債の借入れがございます。</p> <p>また下の方に企業債償還金というものがあまして、こういった費用のなかで当該年度に出さないといけない資金があります。100%でお金を借りていけば当該年度にお金は必要ないのですが、80%で借りると20%はその資金はどこかで工面が必要。また企業債の返済については減価償却費でプールした中から補填していく。通常黒字を出して今まで溜めてきた内部留保資金で補填を行い、その年度の費用に充てます。現在の経営戦略では(資料1-2)赤字の発生はかなり先にはなりますが、内部留保金は令和13年に不足する予定になっております。</p> <p>今年度内部留保資金がかなり改善されているのではないかという話ですが、今の経営戦略では水を作る施設をしっかりと耐震化していきましようということで、50億円の予算で令和6年度から令和9年度まで米田水源地浄水施設更新工事を予定しています。併せて水道基幹管路の耐震化率を令和12年度中の計画期間中に15%まで上げる中で、借金を除いて水道が負担しないといけないお金が令和12年までに30億円不足してきます。当時の水道料金の収入が約10億円それからすると単年で3億円、30%の値上げをしないと令和12年までは持たないということで30%の水道料金の改定をさせていただいた。単年で3億円の増収を見込んでいましたが、令和6年度については米田水源地浄水施設更新工事が令和6年12月から始まったため、令和6年度に支払う資金が少なくなったことから多少溜まったように見えている。令和8、9年度はそれ以上にお金が出て</p>

<p>議 長</p>	<p>いくので減っていく見込みです。</p> <p>今のところは古い施設を使っている。老朽化した管路の更新を行わないと、あちこちで水道管が破損する恐れがあります。管路の更新を行い、費用を支払っていかないといけないが、管路の更新を進めていく途中なので黒字になっているという説明ですね。</p> <p>今後は支出額が増えるので段々純利益も減少し、又、物価上昇等の影響で支出額はどんどん増えていく。そのため、内部留保金を増える支出に充てることになって段々現金が減少していく。現行の水道料金で10年間は、収入はこれ以上増えないけど支出額は増えていくという仕組みになっているのでどうしても収入を変えないといけないという問題がまた生じるということですね。</p> <p>そうなりますと10年や5年に1度は水道料金の値上げを行わないとこれだけ物価上昇が続いている中で、事業を行っていくことが難しくなる。水道料金の値上げを行わないと収入は増えませんので、職員を減らす等支出を減らしていますが、それも限界まで行い減らすところがないところまで来ている。</p> <p>またなにかわからないことがありましたら今日の質問票に書いていただいて、また次回の審議会でその説明をしていただく形にさせていただきたいと思います。</p>
<p>議 長</p>	<p>続きまして協議事項2の令和7年度の取り組みについてということで、事務局の方から説明をお願いいたします。</p>
<p>上下水道部</p>	<p>< (資料2) 令和7年度の取り組みについて (主要事業位置図) 説明 ></p>
<p>議 長</p>	<p>何か質問等、ございますでしょうか。</p>
<p>議 長</p>	<p>高砂は古くから水道事業を行っておりますので、いろんなところで工事が多くなっている。何か質問等ございますでしょうか。</p>
<p>議 長</p>	<p>協議事項の3の、水道事業、工業用水事業、下水道事業経営戦略について、今回この協議事項については、水道事業、工業用水事業、下水道事業の3会計の投資財政計画の説明となります。大変ボリュームがありますので、今日ですべてを理解することは難しいと思います。</p> <p>本日は事務局の説明を受け、わからないこと、気づいたことについてお手元にお配りしております質問要望意見を記入していただき、後日またそこを詳しく説明してもらいます。今回は答えられる範囲の質問に答えていく形をとりたいと思っております。それでは事務局の方から説明をお願いいたします。</p>
<p>上下水道部</p>	<p>私の方から先ほど会長が言っていただきました3事業についての投資財政計画について、続けて説明をさせていただきます。</p> <p>< (資料3-1) 第22回高砂市上下水道事業審議会資料水道事業経営戦略にお</p>

	<p>ける投資・財政計画（案）について説明＞</p> <p><（資料３－２）第２２回高砂市上下水道事業審議会資料工業用水道事業経営戦略における投資・財政計画（案）について説明＞</p> <p><（資料３－３）第２２回高砂市上下水道事業審議会資料下水道事業経営戦略における投資・財政計画（案）について説明＞</p>
上下水道部	<p>事務局から説明がありました内容に何かこの場でご意見、ご質問等ございますでしょうか。</p>
議 長	<p>今回長い説明でわかりにくい部分も多かったと思いますので、資料をじっくり見ていただいて、質問要望ご意見がありましたら、今日お配りしております意見用紙に記載いただいて、９月１２日までにメール・ＦＡＸ・郵便等で事務局に提出いただきます。その後、質問事項について説明いただくというような形をとりたいと思います。</p> <p>今回の全体のまとめとしては、水道事業が物価上昇の影響を受け、経営状況が早く悪化する可能性が出てきており、工業用水道事業については、対象企業との交渉を行いながら進めていく必要がある。下水道事業については、今の下水道使用料で施設の更新をしても、黒字は維持できる見込みであるということになります。他にありますでしょうか。</p>
議 長	<p>次に移りまして、協議事項４のたかさご水フェスタ２０２５について、事務局の方から説明をお願いいたします。</p>
上下水道部	<p><（資料４）たかさご水フェスタ２０２５説明＞</p>
議 長	<p>事務局から説明がありました内容に何かこの場でご意見、ご質問等ございますでしょうか。</p>
議 長	<p>私の方からマンホールふたデザインコンクールについて１点お願いですけども、小学生が市役所前まで最優秀作品マンホールふたを見に来るっていうのは難しい気もしますので、もし可能であれば、受賞した小学生の小学校の前とかにも飾ってあげたら、良いかなと思いますので、設置場所の検討をしていただければと思います。</p> <p>今回のたかさご水フェスタは８月２３日になっていますが、小学生の自由研究とかに生かせるような内容もありますので、できる限り夏休みの早い時期にやっただくと、小学生の需要に応えることができるのではないかと思いますので、来年度の開催時期の見直しを検討いただくようよろしく申し上げます。</p>
議 長	<p>その他いかがでしょうか。</p>

議 長	(5) その他について事務局よりなにかありますでしょうか。
上下水道部	その他についてはなにもございません。
議 長	本日の協議はこれで全て終了しました。
	4 閉 会