# 高砂市公共施設保全計画(概要版)

本計画は、本市における公共施設の長寿命化の意義を定め、施設の老朽化に伴う建替え・大規模改修に必要な将来負担の見込みを試算するとともに、公共施設の計画的な保全及び財政負担の平準化のための方向性を取りまとめたものです。

#### 公共施設保全計画の位置付け 高砂市公共施設等 総合管理計画 20年間で15%縮減 公共施設の包括管理業 務委託導入実施方針 (2018年12月策定) 公共施設の最適化検討に当 公共施設保全計画 ての市の考える方向性 (2018年3月策定) (2019年度策定) 再編に向けた庁内案 保全の考え方整理 維持管理費軽減方策 必要に応じて 全体最適化計画 個別施設計画 個別計画最終案 策定 アクションプラン (3年毎に見直し予定) モデルプロジェクト

#### 対象施設の考え方

高砂市公共施設等総合管理計画(以下「総合管理計画」という。)の対象施設(計122施設)のうち、公共施設の最適化検討に当たっての市の考える方向性(以下「市の考える方向性」という。)において、中期(~2026まで)で「維持」とした施設のうち、500㎡未満を除いた施設(計53施設)を本計画の対象施設としています。

(含んでいない主な施設)

- \*高砂市民プール、生石体育センター、市民病院
- \*2018年度以降の新築・増築等の施設 広域ごみ処理施設、新分庁舎、新庁舎、 学校給食センター、伊保こども園、 曽根こども園、米田こども園(増築部分)

#### 総合管理計画の基本方針及び市の考える方向性における個別施設の考え方

○総合管理計画での推計(対象面積:297,488㎡)(今後40年間、現在の施設を全て保有し続ける場合)

将来更新費用の推計(公共施設) 公共施設の目標試算 40年間の更新費用総額 1355.2億円 ①削減すべき年間費用 15.1億円 1年あたりの平均額 33.9億円 ②延床面積約30%縮減 5.1億円 6.0億円 投資的経費の年平均額 ③維持管理費用の削減 18.8億円 ④土地の売却収入 3.8億円 不足額※ 15.1億円 ※=削減すべき年間費用と設定 (1)-(2)+(3)+(4)0.2億円

数値目標:公共施設の総延床面積を今後20年間で15%縮減します

### 総合管理計画の基本方針

- ①公共施設保有量の適正化
- ②機能重視への転換
- ③維持する公共施設等の長寿命化
- ④管理運営の効率化
- ⑤持続可能な公共施設マネジメントの推進

⇒総合管理計画での数値目標の達成に向けて、短期(~2021)・中期(~2026)・長期(~2036)の各期における個別施設の方向性を「市の考える方向性」において整理し、<u>2036年までに20.44%縮減</u>することとしています。

○市の考える方向性での推計(対象面積:236,683m<sup>2</sup>) (2036年までに床面積を0とする施設を除いて推計)

将来更新費用の推計(公共施設)

40年更新費用総額 1008.6億円

1年あたりの平均額 25.2億円

投資的経費の年平均額 18.8億円

不足額※ 6.4億円

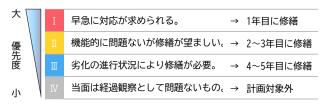
※=公共施設の目標試算③、④で賄う

#### 市の考える方向性における個別施設の考え方

- ①各期において見直しの方向性を前倒しできるものは進める。
- ②建替え時の減築は、15%縮減目標をさらに上積みできるよう努める。
- ③維持する公共施設については、長寿命化を進める。
- ④複合化や機能移転が可能な場合は、見直しを進める。
- ⑤見直す際は、初期段階から民間事業者へ広く意見を聞き、その提案を受け付け、 民間のイニシアティブで最適なサービス提供を実現できるよう検討を進める。

#### 公共施設の短期保全計画

短期保全計画では、劣化調査診断の結果に基づき、 計画内での改修時期を優先度に基づき設定します。









#### 公共施設の長寿命化の方針

## ■目標耐用年数の設定

本計画では、建物の「躯体」の耐用年数をもとに 目標使用年数を定めます。日本建築学会資料に基 づき、長寿命化が可能な建物においては躯体の普 通品質の上限値である80年を目標耐用年数に定め、 長寿命化に適さない施設は、電気設備の更新サイ クル等を考慮し60年を目標耐用年数に定めます。

#### ■長寿命化対象の選定

長寿命化対象施設の選定にあたっては、構造躯体の健全性調査に基づき、耐震性能、コンクリート 圧縮強度、コンクリート中性深さ(耐震診断報告書を参照)を指標として、構造躯体の健全性が確認できる施設を長寿命化対象として選定します。

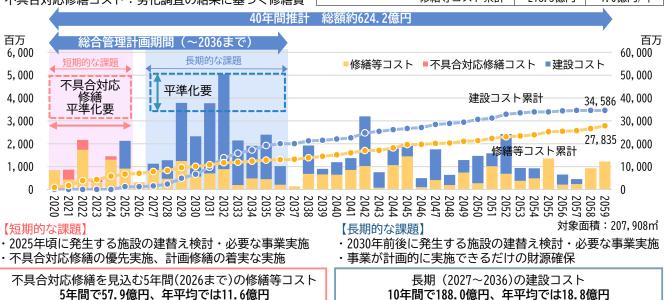
#### 公共施設の長期保全計画とコスト試算の考え方

長期保全コストの区分

建設コスト:施設建替え時にかかるトータルコスト

修繕等コスト:施設運用時にかかる主な修繕費、更新費不具合対応修繕コスト:劣化調査の結果に基づく修繕費

40年間における長期保全コスト総額	624.2億円	15.6億円/年
建設コスト累計	345.9億円	8.6億円/年
修繕等コスト累計	278.3億円	7.0億円/年



#### 公共施設マネジメントによる保全予算適正化の手法の例

## リース方式の活用

- ・固定化された行 政サービスを行 うコア施設を従 来方式で整備
- ・転用可能な施設 は公の施設とし てリース方式で 整備

#### リースと従来方式 の組み合わせ

- ・リース方式の活 用により、施設 建設に関わる事 業期間が短縮
- ・事業にかかる職員人件費を大幅 に抑制が可能

# 学校施設の活用

- ・特殊教室は、地 域住民の身近な 公共施設として 開放
- ・一定の利用料を 徴収すること で、学校教育の 費用に還元

#### 

- 民間フィットネスクラブ等に市から水泳指導の業務を委託
- ・民間プールでの 水泳指導により プール保全費用 を削減

#### \_\_\_\_ 公民館・コミュニ ティセンタ<u>ー</u>再編

- ・避難施設として の施設の位置づ けを明確化
- ・地域活動・地域 交流機能を他施 設へ複合化を検

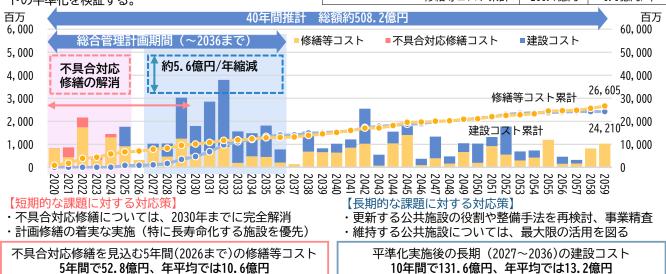
#### 公共施設で収益を 生み出す

・収益を生み出す ことので、民間主に 設は、る運営でより による運営ですり り込み、収益性 のある施設に転 換を図る。

## 施設再編による長期保全コスト平準化の検証

公共施設マネジメントによる保全予算適正化の手法等を 踏まえ、施設再編により、全ての施設で建替え時に既存 施設規模から30%縮減することを想定し、長期保全コス トの平準化を検証する。

40年間における長期保全コスト総額	508.2億円	12.7億円/年
建設コスト累計	242.1億円	6.1億円/年
修繕等コスト累計	266.1億円	6.6億円/年



# 施設全体最適化に向けた方向性

本計画に基づき「市の考える方向性」を見直したうえで、市民や利用者の皆さんのご意見を伺いながら、2020年度中に「全体最適化計画」としてまとめます。この「全体最適化計画」で示した方向性について、直近3年間における具体的な取組を「アクションプラン」として示し、事業を推進していきます。